

B+R STUDIO
Tomasz Wiktorski

www.brstudio.eu

Polskie Meble Outlook

RAPORT 2026



Spis treści:

Wnioski	5
Opinie	8
Polska branża meblarska na tle świata	12
Produkcja i eksport	12
Zatrudnienie i efektywność branży meblarskiej	14
Zestawienie 50 największych producentów mebli w Polsce	21
Struktura produkcji według grup mebli	24
Wyniki finansowe i wskaźniki branży meblarskiej	26
Koniunktura w produkcji mebli	33
Sprzedaż mebli w Polsce	38
Konsumpcja	38
Struktura handlu meblami, sklepy, sieci handlowe	39
Dynamika zmian cen oraz marż	41
Ceny mebli na rynku konsumenckim	42
Handel zagraniczny	44
Istotna zmiana metodologiczna	44
Eksport mebli	44
Struktura geograficzna eksportu	46
Struktura wartościowa eksportu według grup mebli	50
Struktura wolumenu eksportu według grup mebli	52
Import mebli	55
Struktura geograficzna importu	56
Struktura wartościowa importu według grup mebli	60
Struktura wolumenu importu według grup mebli	62
Ceny w handlu zagranicznym	64
Indeksy i klasyfikacje	67
Przyporządkowanie kodów NACE/PKWiU do głównych grup mebli	67
Spis rysunków	72
Spis tabel	73



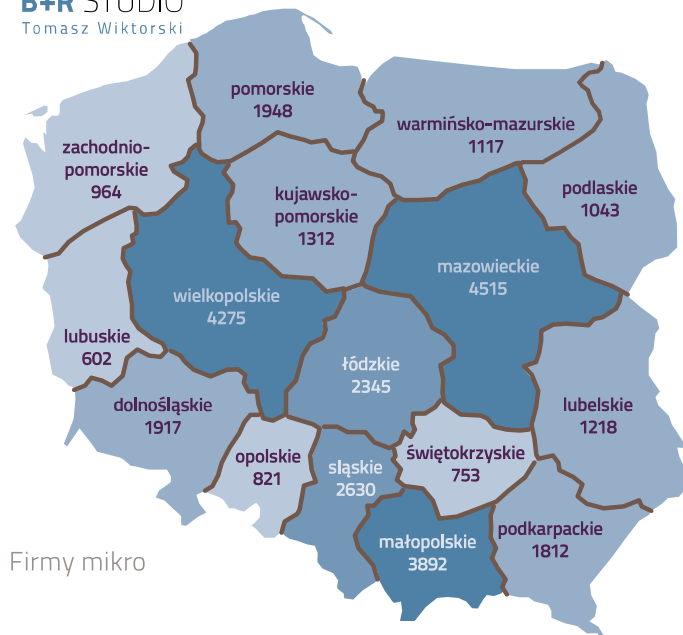
Produkcja mebli w Polsce

Struktura produkcji według wielkości firm i lokalizacji

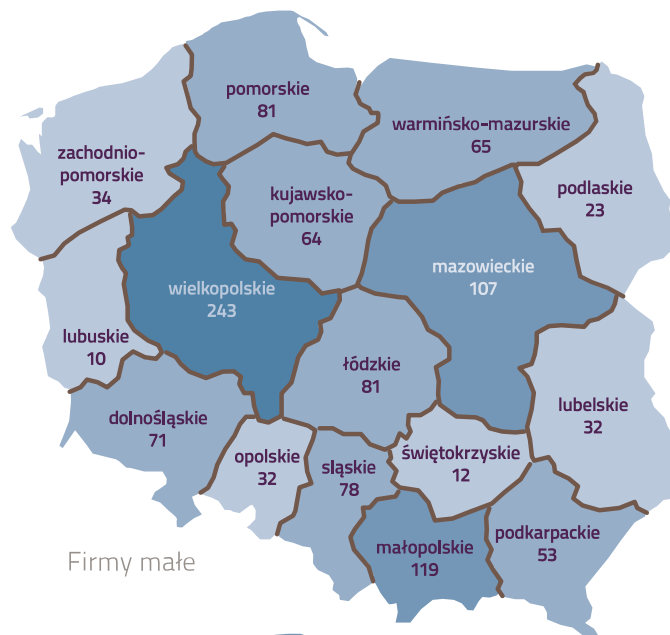
W poniższej tabeli zaprezentowano liczbę podmiotów deklarujących działalność w zakresie produkcji mebli (PKD 31), z podziałem na klasy wielkości przedsiębiorstw. Według stanu na 30 września 2025 roku w Polsce funkcjonowały 32 624 firmy zajmujące się produkcją mebli. W porównaniu z analogicznym okresem 2023 roku liczba ta wzrosła o 806 podmiotów, co odpowiada wzrostowi o 2,53%. Wzrost ten generowany był jednak wyłącznie przez mikroprzedsiębiorstwa, których liczba zwiększyła się rok do roku o 843. Jednocześnie odnotowano spadek liczby firm w pozostałych klasach wielkości: liczba małych przedsiębiorstw zmniejszyła się o 32, średnich o 3, a dużych o 2.

Klasa wielkości	Jednostka	2023*	2024*	2025*	Saldo 2025/2024	Saldo/2024
Mikro	I. firm	30 164	30 323	31 166	843	2,78%
	r/r		1,01	1,03	-	-
Małe	I. firm	1 161	1 138	1 106	-32	-2,81%
	r/r		0,98	0,97	-	-
Średnie	I. firm	279	279	276	-3	-1,08%
	r/r		1,00	0,99	-	-
Duże	I. firm	81	78	76	-2	-2,56%
	r/r		0,96	0,97	-	-
Razem	I. firm	31 685	31 818	32 624	806	2,53%
	r/r		1,00	1,03	-	-

Tabela 4. **Struktura wielkości firm meblarskich według rejestru REGON.**
Źródło: opracowanie B+R Studio na podstawie rejestru REGON. *stan z dn. 30.09 dla każdego roku.



Firmy mikro



Firmy małe



Firmy średnie



Firmy duże

Zgodnie z danymi rejestru REGON na dzień 30 września 2025 roku, największa liczba firm meblarskich była zlokalizowana w województwie mazowieckim, gdzie działało 4 640 podmiotów. Strukturę tej grupy tworzyły głównie mikroprzedsiębiorstwa (4 515), przy relatywnie niewielkim udziale firm małych (107), średnich (15) oraz dużych (3).

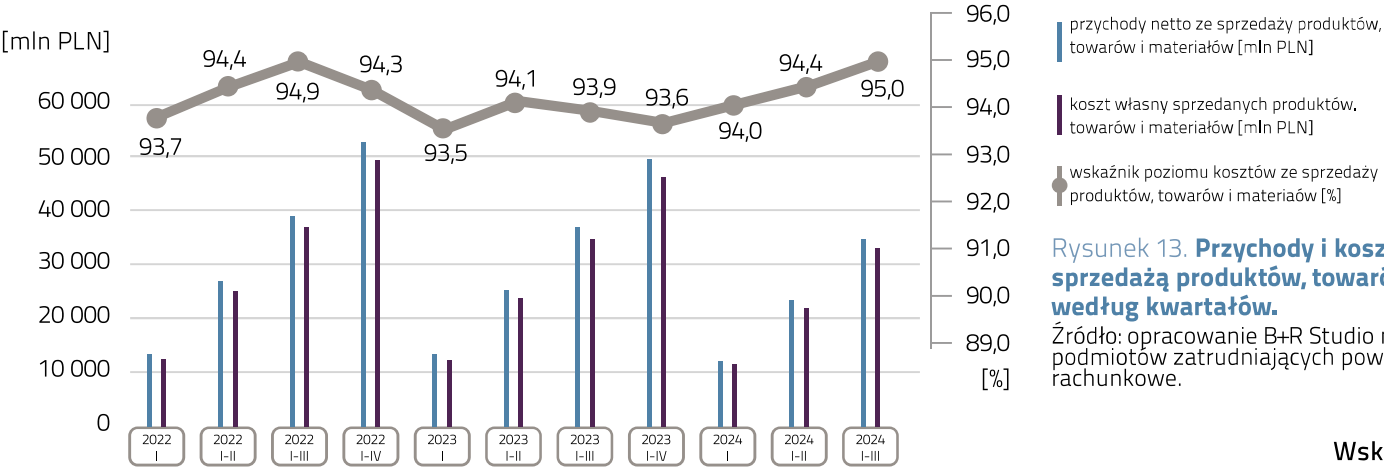
Drugą pozycję pod względem liczby zarejestrowanych producentów mebli zajęło województwo wielkopolskie, w którym funkcjonowały 4 632 przedsiębiorstwa. Region ten wyróżniał się jednak istotnie większym udziałem firm małych, średnich i dużych w porównaniu z województwem mazowieckim.

Największa koncentracja dużych przedsiębiorstw meblarskich występowała w województwie wielkopolskim (27 podmiotów), a następnie w warmińsko-mazurskim (9), dolnośląskim (7) oraz pomorskim (6).

Firmy mikro	Firmy małe	Firmy średnie	Firmy duże
3001-5000	201-400	51-100	21-30
2001-3000	100-240	21-50	6-20
1001-2000	51-100	11-20	4-5
0-1000	0-50	0-10	0-3

Rysunek 7. Rozmieszczenie firm produkujących meble wg rejestru REGON w 2025 roku*.

Źródło: opracowanie B+R Studio na podstawie rejestru REGON; stan z dn. 30.09.2025 r.



Rysunek 13. Przychody i koszty branży meblarskiej związane ze sprzedażą produktów, towarów i materiałów w latach 2022-2025 według kwartałów.

Źródło: opracowanie B+R Studio na podstawie danych GUS-u; Dla podmiotów zatrudniających powyżej 49 osób i prowadzących księgi rachunkowe.

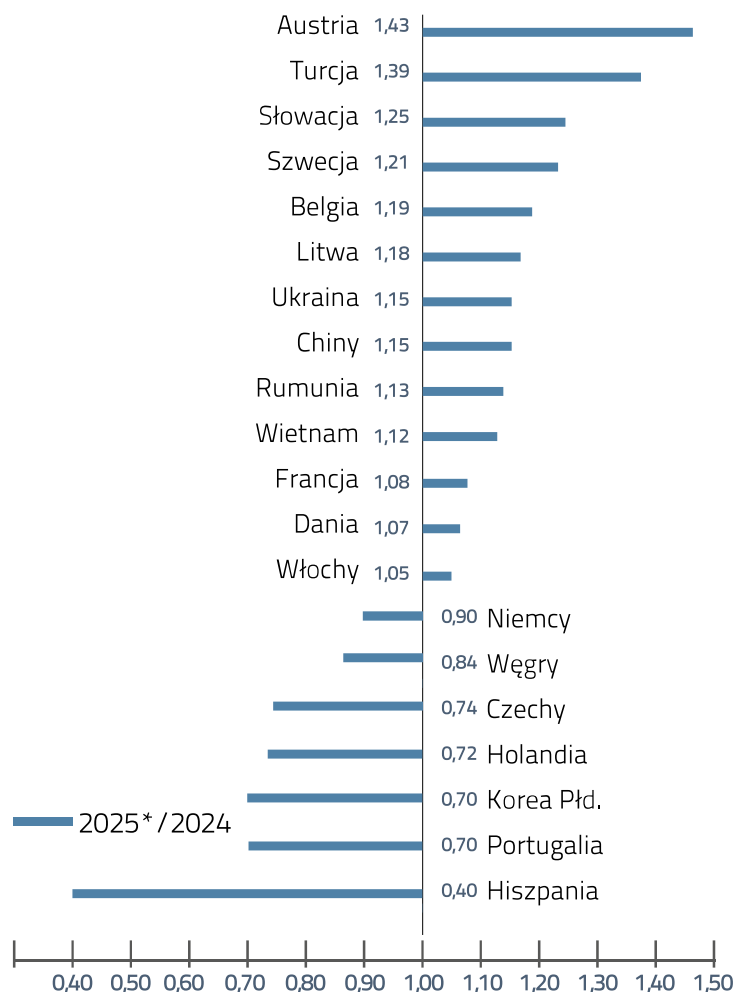
Wyszczególnienie	Kwartał	Jednostka	2022	2023	2024	2025
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	I	mln PLN	13 267,3	13 054,9	12 027,0	11 824,4
	I-II	mln PLN	26 614,8	25 003,4	23 134,9	23 131,8
	I-III	mln PLN	38 943,7	36 771,1	34 508,7	34 672,0
	I-IV	mln PLN	52 404,1	49 180,7	47 084,5	
Koszt własny sprzedanych produktów, towarów i materiałów	I	mln PLN	12 433,2	12 208,0	11 301,3	11 255,9
	I-II	mln PLN	25 130,1	23 525,8	21 836,5	22 138,8
	I-III	mln PLN	36 940,9	34 514,4	32 781,5	33 224,7
	I-IV	mln PLN	49 439,6	46 020,2	44 592,2	
Wynik finansowy ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	I	mln PLN	834,1	846,9	725,7	568,5
	I-II	mln PLN	1 484,7	1 477,6	1 298,4	993,1
	I-III	mln PLN	2 002,8	2 256,7	1 727,1	1 447,3
	I-IV	mln PLN	2 964,5	3 160,5	2 492,3	
Wskaźnik poziomu kosztów sprzedaży produktów, towarów i materiałów	I	%	93,7	93,5	94,0	95,2
	I-II	%	94,4	94,1	94,4	95,7
	I-III	%	94,9	93,9	95,0	95,8
	I-IV	%	94,3	93,6	94,7	

Wskaźniki finansowe. Omawiane dane dotyczą firm zatrudniających powyżej 49 pracowników i prowadzących księgi rachunkowe. Wartość przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w okresie od I do III kwartału 2025 roku wyniosła 34,7 mld zł, co oznaczało jedynie symboliczny wzrost o 0,5% w porównaniu z analogicznym okresem 2024 roku (34,5 mld zł). Jednocześnie branża meblarska odnotowała wyraźny wzrost kosztów własnych sprzedaży. Po trzech kwartałach 2025 roku koszty te wyniosły 33,2 mld zł i były wyższe o 1,4% w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego.

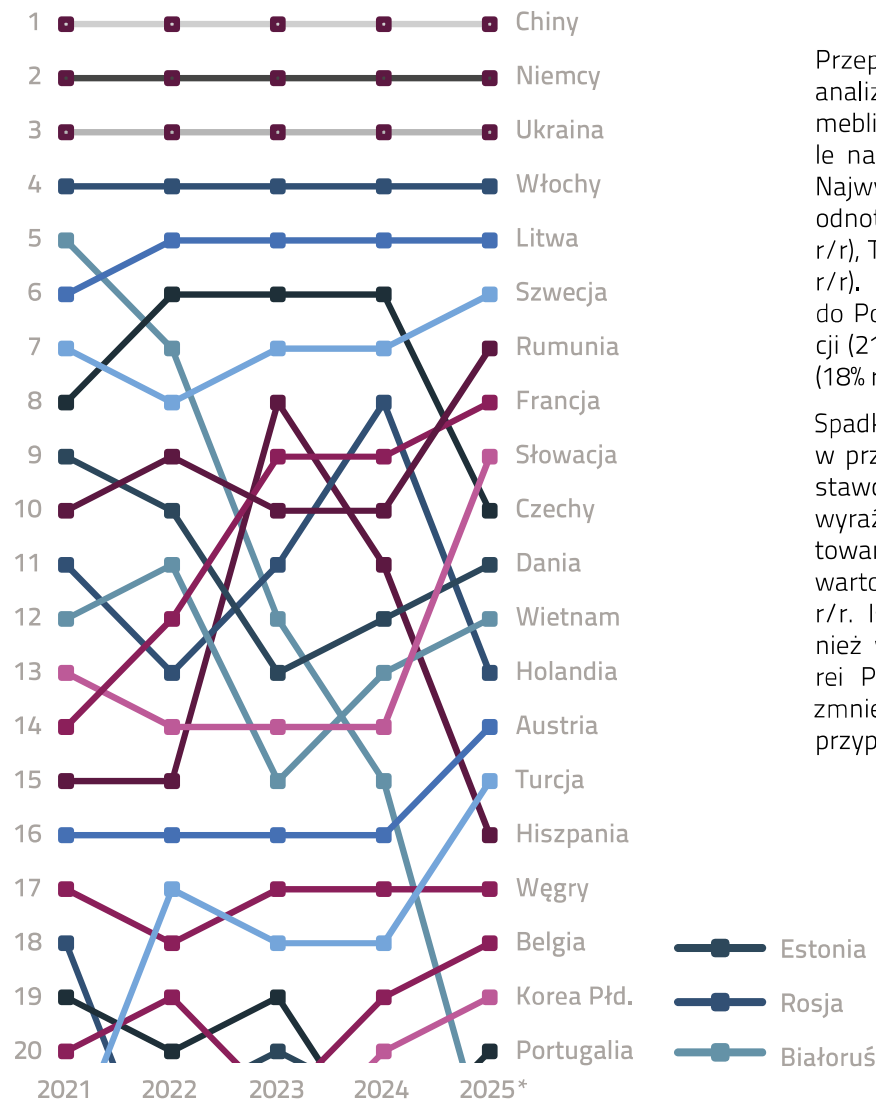
W efekcie wskaźnik poziomu kosztów sprzedaży produktów, towarów i materiałów w I-III kwartale 2025 roku wzrósł do 95,8%, co oznacza pogorszenie o 0,8 pkt proc. rok do roku. Przełożyło się to na spadek wyniku finansowego sektora, który w okresie I-III kwartału 2025 roku wyniósł nieco ponad 1,4 mld zł i był o ponad 16% niższy niż w analogicznym okresie 2024 roku. Dla porównania, w la-

Tabela 9. Przychody i koszty branży meblarskiej związane ze sprzedażą produktów, towarów i materiałów w latach 2022-2025 według kwartałów.

Źródło: opracowanie B+R Studio na podstawie danych GUS-u; Dla podmiotów zatrudniających powyżej 49 osób i prowadzących księgi rachunkowe.



Rysunek 42. **Dynamika wartości importu mebli do Polski 2025*/2024.**
Źródło: opracowanie B+R Studio na podstawie danych Eurostatu, *szacunki B+R Studio.



Rysunek 43. **Ranking dostawców mebli do Polski w latach 2021-2025*.**
Źródło: opracowanie B+R Studio na podstawie danych Eurostatu, *szacunki B+R Studio.

Przeprowadzono również szczegółową analizę szacowanej dynamiki importu mebli do Polski w 2025 roku w podziale na poszczególne kraje dostawców. Najwyższe wzrosty wartości importu odnotowano w przypadku Austrii (43% r/r), Turcji (39% r/r) oraz Słowacji (25% r/r). Wyraźny wzrost importu mebli do Polski zanotowano także ze Szwecji (21% r/r), Belgii (19% r/r) oraz Litwy (18% r/r).

Spadki wartości importu wystąpiły w przypadku 7 z 20 największych dostawców mebli do Polski i były one wyraźne. Najsilniejszy spadek odnotowano w imporcie z Hiszpanii, gdzie wartość dostaw obniżyła się o 60% r/r. Istotne spadki zanotowano również w przypadku Portugalii oraz Korei Południowej, gdzie import mebli zmniejszył się o około 30% r/r w obu przypadkach.

Spis rysunków

Rysunek 1. Obroty firm meblarskich w latach 2025-2026*	7
Rysunek 2. Ranking producentów mebli na świecie w 2024 roku	12
Rysunek 3. Ranking eksporterów mebli w 2024 roku – wartość	13
Rysunek 4. Liczba pracujących w branży meblarskiej w wybranych krajach UE w 2024 roku	14
Rysunek 5. Przeciętne zatrudnienie w polskiej branży meblarskiej w latach 2024-2025 (dane miesięczne)*	15
Rysunek 6. Wydajność pracy branży meblarskiej w wybranych krajach UE w 2023 roku	15
Rysunek 7. Rozmieszczenie firm produkujących meble wg rejestru REGON w 2025 roku*	18
Rysunek 8. Struktura firm meblarskich według klas wielkości w 2025 roku	20
Rysunek 9. Struktura produkcji sprzedanej branży meblarskiej według klas wielkości podmiotów w 2024 roku	20
Rysunek 10. Zmiana przychodów netto wybranych 20 firm z rankingu Top 50 meblarskich w 2024 roku (największe wzrosty i największe spadki)	23
Rysunek 11. Wartość produkcji mebli i jej szacunki na lata 2024 i 2025 według głównych grup PKWiU	24
Rysunek 12. Wskaźnik cen produkcji sprzedanej branży meblarskiej w latach 2021-2025*	26
Rysunek 13. Przychody i koszty branży meblarskiej związane ze sprzedażą produktów, towarów i materiałów w latach 2022-2025 według kwartałów	27
Rysunek 14. Wynik finansowy brutto branży meblarskiej i jej opodatkowanie w latach 2022-2025 według kwartałów	28
Rysunek 15. Wskaźnik rentowności ze sprzedaży produkcji meblarskiej w latach 2021-2025*	29
Rysunek 16. Zobowiązania finansowe przedsiębiorstw branży meblarskiej w latach 2022-2025 według kwartałów	32
Rysunek 17. Koniunktura w branży meblarskiej – ogólny klimat koniunktury w latach 2000-2025	33
Rysunek 18. Koniunktura w branży meblarskiej – ogólny klimat koniunktury w latach 2022-2025	33
Rysunek 19. Koniunktura w branży meblarskiej – bieżący i przewidywany wskaźnik ogólnej sytuacji gospodarczej przedsiębiorstwa w latach 2022-2025	34
Rysunek 20. Koniunktura w branży meblarskiej – bieżący i przewidywany wskaźnik produkcji w latach 2022-2025	34
Rysunek 21. Koniunktura w branży meblarskiej – bieżąca i przewidywana zdolność do regulowania zobowiązań finansowych w latach 2022-2025	35
Rysunek 22. Koniunktura w branży meblarskiej – bieżący i przewidywany wskaźnik portfela zamówień krajowych i zagranicznych w latach 2022-2025	35

Rysunek 23. Koniunktura w branży meblarskiej – wskaźnik stanu zapasów wyrobów gotowych w latach 2022-2025	36
Rysunek 24. Koniunktura w branży meblarskiej – wskaźnik przewidywanego zatrudnienia w latach 2022-2025	36
Rysunek 25. Koniunktura w branży meblarskiej – wskaźnik przewidywanych cen sprzedaży produktów w latach 2022-2025	37
Rysunek 26. Ilość i rozmieszczenie firm o PKD 4759 według rejestru REGON	40
Rysunek 27. Wskaźnik cen mebli i artykułów do urządzania i wystroju mieszkania w latach 2018-2025*	41
Rysunek 28. Inflacja meblarska w 2025 roku (dane miesięczne)	42
Rysunek 29. Inflacja meblarska w poszczególnych sklepach w 2025 roku	42
Rysunek 30. Inflacja meblarska w 2025 roku według grup mebli	43
Rysunek 31. Eksport mebli z Polski w latach 2018-2025*	45
Rysunek 32. Wartość polskiego eksportu mebli do wybranych krajów w latach 2024-2025*	47
Rysunek 33. Dynamika wartości eksportu mebli do Top 20 odbiorców polskich mebli 2025*/2024	48
Rysunek 34. Ranking odbiorców mebli z Polski w latach 2021-2025*	48
Rysunek 35. Zmiana pozycji rankingowych głównych odbiorców mebli w latach 2021-2025*	49
Rysunek 36. Struktura eksportu według grup mebli w latach 2022-2025*	51
Rysunek 37. Struktura wolumenu eksportu według grup mebli w latach 2022-2025*	53
Rysunek 38. Zestawienie dynamiki wartości i wolumenu eksportu według grup mebli	53
Rysunek 39. Zestawienie dynamiki wartości i wolumenu eksportu według grup mebli w latach 2022-2025*	54
Rysunek 40. Import mebli do Polski w latach 2018-2025*	55
Rysunek 41. Główni dostawcy mebli do Polski w latach 2024-2025*	56
Rysunek 42. Dynamika wartości importu mebli do Polski 2025*/2024	58
Rysunek 43. Ranking dostawców mebli do Polski w latach 2021-2025*	58
Rysunek 44. Zmiany w rankingu dostawców mebli w latach 2021-2025*	59
Rysunek 45. Struktura wartości importu według grup mebli w latach 2022-2025*	61
Rysunek 46. Struktura wolumenu importu według grup mebli w latach 2022-2025*	62
Rysunek 47. Zestawienie dynamiki wartości i wolumenu importu według grup mebli w latach 2024-2025*	63
Rysunek 48. Zestawienie dynamiki wartości i wolumenu importu według grup mebli w latach 2022-2025*	63
Rysunek 49. Przeciętne ceny importowanych mebli według grup w latach 2022-2025*	64
Rysunek 50. Przeciętne ceny eksportowanych mebli według grup w latach 2022-2025*	66
Rysunek 51. Przeciętne ceny eksportowanych i importowanych mebli ogółem w latach 2022-2025*	66

Spis tabel

Tabela 1. Główne liczby polskiej branży meblarskiej.....	5
Tabela 2. Wartość produkcji mebli głównych producentów, produkcja per capita w 2024 roku.....	13
Tabela 3. Wydajność pracy branży meblarskiej w wybranych krajach UE w 2023 roku.	16
Tabela 4. Struktura wielkości firm meblarskich według rejestru REGON.	17
Tabela 5. Wartość produkcji sprzedanej przemysłu meblarskiego z podziałem na klasy wielkości podmiotów w 2024 roku.	19
Tabela 6. Zestawienie 50 największych producentów mebli w Polsce w 2024 roku.	22
Tabela 7. Wartość produkcji mebli i jej szacunki i prognozy na lata 2025 i 2026 według głównych grup PKWiU.	25
Tabela 8. Wskaźnik cen produkcji sprzedanej branży meblarskiej w latach 2021-2025*.....	26
Tabela 9. Przychody i koszty branży meblarskiej związane ze sprzedażą produktów, towarów i materiałów w latach 2022-2025 według kwartałów.....	27
Tabela 10. Wynik finansowy brutto branży meblarskiej i jego opodatkowanie w latach 2022-2025 według kwartałów.	28
Tabela 11. Przedsiębiorstwa przemysłowe według wskaźnika rentowności obrotu netto.....	30
Tabela 12. Nakłady inwestycyjne w przemyśle meblarskim w latach 2021-2025*.....	30
Tabela 13. Zmiany w strukturze kosztów produkcji meblarskiej w latach 2022-2025.	31
Tabela 14. Zobowiązania finansowe przedsiębiorstw branży meblarskiej w latach 2022-2025 według kwartałów.	32
Tabela 15. Wartość rynku meblarskiego klientów indywidualnych w latach 2021-2025*.....	38
Tabela 16. Zestawienie największych salonów mebli w Polsce w 2024 roku.....	39
Tabela 17. Salony meblowe w Polsce z powyżej 5 punktami sprzedaży w 2025 roku.	41
Tabela 18. Eksport mebli z Polski w latach 2018-2025*.....	46
Tabela 19. Wartość i struktura geograficzna eksportu mebli w latach 2022-2025*.....	47
Tabela 20. Struktura wartości eksportu według grup mebli w latach 2022-2025*.....	50
Tabela 21. Skumulowany roczny wskaźnik wzrostu eksportu mebli według grup lat 2022-2025*.....	51
Tabela 22. Struktura wolumenu eksportu według grup mebli w latach 2022-2025*.....	52
Tabela 23. Import mebli do Polski w latach 2018-2025*.....	55
Tabela 24. Struktura geograficzna importu mebli w latach 2022-2025*.....	57
Tabela 25. Struktura wartości importu według grup mebli w latach 2022-2025*.....	60
Tabela 26. Skumulowany roczny wskaźnik wzrostu importu mebli według grup mebli w latach 2022-2025*.....	61
Tabela 27. Wolumen importu według grup mebli w latach 2022-2025*.....	62
Tabela 28. Przeciętne ceny mebli w imporcie według grup w latach 2022-2025*.....	64
Tabela 29. Przeciętne ceny mebli w eksporcie według grup w latach 2022-2025*.....	65
Tabela 30. Przypisanie grup mebli do kodów PKWiU oraz NACE.....	67
Tabela 31. Przypisanie grup mebli do kodów CN.....	69